



# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ОАО «БЕЛГАЗПРОМБАНК» НА 2023–2024 ГОДЫ

Утвержден решением совета директоров ОАО «Белгазпромбанк»  
от 27.10.2022, протокол № 8

**Полное название:**

Совместное белорусско-российское открытое акционерное общество «Белгазпромбанк»

**Сокращенное название:** ОАО «Белгазпромбанк»

**Юридический адрес:** 220121 г. Минск, ул. Притыцкого 60/2

**Основной вид деятельности:** оказание полного комплекса банковских услуг юридическим и физическим лицам Республики Беларусь и иностранных государств.

**Основные акционеры:** ПАО «Газпром» и Банк ГПБ (АО), каждый из которых владеет долей в уставном фонде Банка в размере 49,818 %.

По состоянию на 1 января 2023 года **уставный фонд Банка** составляет 348162 тыс. руб.  
Доля иностранного капитала в уставном фонде Банка — 99,6 %.

**Миссия Банка** – содействие формированию и развитию среднего класса в Республике Беларусь путем предоставления клиентоориентированных высокотехнологичных банковских продуктов и услуг.

В основе деятельности Банка лежат **принципы**, охватывающие всю деятельность Банка и определяющие взаимоотношения с клиентами, государством и обществом:

- синергия с клиентом;
- фокус на средний класс;
- надежность;
- командная работа;
- инновационность.

**Стратегическая цель** Банка – устойчивое развитие банковского бизнеса для обеспечения стабильной эффективности деятельности и качества финансовых продуктов и услуг, предоставляемых клиентам.

Достижение стратегической цели Банка будет опираться на следующие **основные цели**:

- обеспечение функционирования расчетной инфраструктуры Банка;
- развитие кредитования субъектов хозяйствования сегмента малого и среднего предпринимательства и кредитования физических лиц при обеспечении приемлемого качества кредитного портфеля;
- диверсификация ресурсной базы клиентских средств;
- сотрудничество с акционерами, направленное на развитие поддержки малого и среднего предпринимательства, а также ключевых клиентов;
- постоянное развитие и внедрение новых форм услуг, совершенствование форматов обслуживания;
- повышение скорости работы и гибкости при смене потребительских предпочтений.

## Видение Банка

Достижение стратегической цели позволит Банку сохранить статус системно значимого, универсального, многопрофильного финансового института.

Рыночная капитализация Банка возрастет за счет сохранения прибыльной работы, повышения лояльности клиентов и партнеров, развития уровня поддерживающих систем, укрепления бренда Банка в качестве высокотехнологичного финансового института.

Банк будет поддерживать клиентоориентированную модель своей работы в части технологий продаж и обслуживания разных групп клиентов.

По результатам работы в плановом периоде Банк обеспечит сохранение современной развитой инфраструктуры для предоставления конкурентоспособных услуг и высокотехнологичных продуктов, необходимой для дальнейшего расширения его деятельности, повышения эффективности и капитализации.

Ключевой задачей **корпоративного бизнес-направления** в планируемом периоде является организация надежной, бесперебойной и эффективной работы по обслуживанию корпоративных клиентов в условиях сложившейся глобальной геополитической обстановки и наличия санкционного давления на Республику Беларусь.

К ключевым целям, формирующим вектор устойчивого развития корпоративного бизнес-направления, в планируемом периоде относятся:

- сохранение и обеспечение функционирования расчетной инфраструктуры Банка, в том числе за счет расширения использования системы передачи финансовых сообщений Банка России и системы передачи финансовой информации Национального банка Республики Беларусь;
- девальютизация кредитного портфеля клиентов корпоративного бизнеса: сокращение в портфеле доли кредитов и облигаций клиентов, номинированных в долларах США и евро.

**Задачи розничного бизнес-направления** для достижения основных целей:

- сохранение доли рынка по объему депозитного портфеля средств физических лиц как ключевого направления бизнеса;
- поддержание высокого качества активов и недопущение превышения установленной доли необслуживаемых активов в активах, подверженных кредитному риску;
- повышение информированности о финансовых предпочтениях текущих и потенциальных клиентов Банка за счет оценки состояния рынка;
- внедрение инновационных и высокотехнологичных бизнес-моделей, продуктов, сервисов;
- ориентация на сегмент электронной коммерции в эквайринге;
- развитие омниканальности, обеспечение прироста объема операций, осуществляемых посредством каналов дистанционного банковского обслуживания.

## Задачи инвестиционно-банковского бизнес-направления в плановом периоде:

- поддержание необходимой межбанковской инфраструктуры и создание запасов высоколиквидных активов для обеспечения безопасного функционирования и удовлетворения базовых потребностей целевых клиентских сегментов;
- управление портфелем финансовых инструментов Банка с целью его максимального соответствия основным задачам в области рисков, ликвидности и эффективности;
- направленность синергии сотрудничества с банками Группы Банка ГПБ (АО) на удовлетворение потребностей клиентов группы в банковском обслуживании;
- поддержание адаптивной корреспондентской сети и инфраструктуры институциональных клиентов и контрагентов на финансовых рынках в целях содействия развитию операций клиентов в валютах и странах – ключевых партнеров Российской Федерации и Республики Беларусь.



Функционирование системы управления рисками Банка направлено на обеспечение эффективного управления рисками и капиталом Банка, соответствующего риск-профилю Банка, характеру и объемам осуществляемых банковских операций и иной деятельности.

Согласно подходам внутренней процедуры оценки достаточности капитала Банка, риск-профиль Банка в период действия стратегического плана развития в целом будет соответствовать риск-профилю, сложившемуся в течение предыдущего планового периода.

Показатель	Прогноз
Кредитный риск	86-93 %
Рыночный риск	4-7 %
Операционный риск	1 %
Риск ликвидности	1-9 %
Прочие риски	1-7 %

Допустимый (безопасный) для обеспечения финансовой надежности и долгосрочного функционирования уровень рисков устанавливается Банком в виде показателя толерантности к риску.

В плановом периоде Банк ориентирован на соблюдение величины показателя толерантности к риску не более 85 % от величины доступного капитала на отчетную дату и значения достаточности капитала не ниже 13,5 %.

Также в течение планового периода Банк планирует обеспечивать безусловное соблюдение установленных Национальным банком Республики Беларусь нормативов безопасного функционирования.

В рамках реализации Банком комплекса мер, направленных на ограничение (снижение) рисков, продолжится работа Банка по развитию системы многоуровневой структуры лимитов по видам рисков, направлениям деятельности, подразделениям и объемам операций.

Развитие ИТ-систем Банка в плановом периоде будет направлено на:

- повышение надежности и эффективности программно-аппаратной инфраструктуры;
- оптимизацию процессов управления ИТ-инфраструктурой;
- переход в автоматизированных банковских системах на новые форматы международных сообщений;
- проработку процессов перехода на стандарты МСФО в учете;
- развитие дистанционных, преимущественно мобильных, каналов продаж и обслуживания;
- дальнейшее развитие систем процессингового центра Банка.

Повышение уровня информационной безопасности является одним из приоритетных направлений развития и предполагает:

- осуществление плановой переаттестации системы защиты информации информационной системы Банка требованиям законодательства;
- развитие системы мониторинга безопасности программного обеспечения;
- подтверждение соответствия требованиям международных стандартов безопасности информации (PCI DSS, PCI PIN Security, SWIFT CSCF);
- расширение использования систем автоматизации обеспечения информационной безопасности;
- импортозамещение программного обеспечения поставщиков, ушедших с рынка Республики Беларусь.

## Целевые стратегические финансовые показатели

Показатели	ед. изм.	2023 год	2024 год
Активы	млн руб.	3 797,7	3 945,4
Чистая прибыль	млн руб.	80,6	85,2
Рентабельность активов (ROAA)	%	2,2	2,2
Рентабельность собственного капитала (ROAE)	%	10,0	10,1
Соотношение операционных расходов к прибыли от основной деятельности	%	≤ 50	≤ 50
Среднемесячный объем прибыли на 1 работника	тыс. руб.	4,6	4,9
Достаточность нормативного капитала	%	13,5	13,5
Толерантность к совокупному риску	%	≤ 85	≤ 85



**Белгазпромбанк**  
*Энергия твоего будущего!*

[www.belgazprombank.by](http://www.belgazprombank.by)