



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ОАО «БЕЛГАЗПРОМБАНК» НА 2023–2024 ГОДЫ

Утвержден решением совета директоров ОАО «Белгазпромбанк» от 27.10.2022, протокол № 8, с учетом изменений, утвержденных советом директоров ОАО «Белгазпромбанк» от 27.12.2023 №13

Полное название:

Совместное белорусско-российское открытое акционерное общество «Белгазпромбанк»

Сокращенное название: ОАО «Белгазпромбанк»

Юридический адрес: 220121 г. Минск, ул. Притыцкого 60/2

Основной вид деятельности: оказание полного комплекса банковских услуг юридическим и физическим лицам Республики Беларусь и иностранных государств.

Основные акционеры: ПАО «Газпром» и Банк ГПБ (АО), каждый из которых владеет долей в уставном фонде Банка в размере 49,818 %.

По состоянию на 1 января 2023 года **уставный фонд Банка** составляет 348162 тыс. руб.
Доля иностранного капитала в уставном фонде Банка — 99,6 %.

Миссия Банка – содействие формированию и развитию среднего класса в Республике Беларусь путем предоставления клиентоориентированных высокотехнологичных банковских продуктов и услуг.

В основе деятельности Банка лежат **принципы**, охватывающие всю деятельность Банка и определяющие взаимоотношения с клиентами, государством и обществом:

- синергия с клиентом;
- фокус на средний класс;
- надежность;
- командная работа;
- инновационность.

Стратегическая цель Банка – устойчивое развитие банковского бизнеса для обеспечения стабильной эффективности деятельности и качества финансовых продуктов и услуг, предоставляемых клиентам.

Достижение стратегической цели Банка будет опираться на следующие **основные цели**:

- обеспечение функционирования расчетной инфраструктуры Банка;
- развитие кредитования субъектов хозяйствования сегмента малого и среднего предпринимательства и кредитования физических лиц при обеспечении приемлемого качества кредитного портфеля;
- диверсификация ресурсной базы клиентских средств;
- сотрудничество с акционерами, направленное на развитие поддержки малого и среднего предпринимательства, а также ключевых клиентов;
- постоянное развитие и внедрение новых форм услуг, совершенствование форматов обслуживания;
- повышение скорости работы и гибкости при смене потребительских предпочтений.

Видение Банка

Достижение стратегической цели позволит Банку сохранить статус системно значимого, универсального, многопрофильного финансового института.

Рыночная капитализация Банка возрастет за счет сохранения прибыльной работы, повышения лояльности клиентов и партнеров, развития уровня поддерживающих систем, укрепления бренда Банка в качестве высокотехнологичного финансового института.

Банк будет поддерживать клиентоориентированную модель своей работы в части технологий продаж и обслуживания разных групп клиентов.

По результатам работы в плановом периоде Банк обеспечит сохранение современной развитой инфраструктуры для предоставления конкурентоспособных услуг и высокотехнологичных продуктов, необходимой для дальнейшего расширения его деятельности, повышения эффективности и капитализации.

Ключевой задачей **корпоративного бизнес-направления** в планируемом периоде является организация надежной, бесперебойной и эффективной работы по обслуживанию корпоративных клиентов в условиях сложившейся глобальной геополитической обстановки и наличия санкционного давления на Республику Беларусь.

К ключевым целям, формирующим вектор устойчивого развития корпоративного бизнес-направления, в планируемом периоде относятся:

- сохранение и обеспечение функционирования расчетной инфраструктуры Банка, в том числе за счет расширения использования системы передачи финансовых сообщений Банка России и системы передачи финансовой информации Национального банка Республики Беларусь;
- девальютизация кредитного портфеля клиентов корпоративного бизнеса: сокращение в портфеле доли кредитов и облигаций клиентов, номинированных в долларах США и евро.

Задачи розничного бизнес-направления для достижения основных целей:

- сохранение доли рынка по объему депозитного портфеля средств физических лиц как ключевого направления бизнеса;
- поддержание высокого качества активов и недопущение превышения установленной доли необслуживаемых активов в активах, подверженных кредитному риску;
- повышение информированности о финансовых предпочтениях текущих и потенциальных клиентов Банка за счет оценки состояния рынка;
- внедрение инновационных и высокотехнологичных бизнес-моделей, продуктов, сервисов;
- ориентация на сегмент электронной коммерции в эквайринге;
- развитие омниканальности, обеспечение прироста объема операций, осуществляемых посредством каналов дистанционного банковского обслуживания.

Задачи инвестиционно-банковского бизнес-направления в плановом периоде:

- поддержание необходимой межбанковской инфраструктуры и создание запасов высоколиквидных активов для обеспечения безопасного функционирования и удовлетворения базовых потребностей целевых клиентских сегментов;
- управление портфелем финансовых инструментов Банка с целью его максимального соответствия основным задачам в области рисков, ликвидности и эффективности;
- направленность синергии сотрудничества с банками Группы Банка ГПБ (АО) на удовлетворение потребностей клиентов группы в банковском обслуживании;
- поддержание адаптивной корреспондентской сети и инфраструктуры институциональных клиентов и контрагентов на финансовых рынках в целях содействия развитию операций клиентов в валютах и странах – ключевых партнеров Российской Федерации и Республики Беларусь.

Функционирование системы управления рисками Банка направлено на обеспечение эффективного управления рисками и капиталом Банка, соответствующего риск-профилю Банка, характеру и объемам осуществляемых банковских операций и иной деятельности.

Согласно подходам внутренней процедуры оценки достаточности капитала Банка, риск-профиль Банка в период действия стратегического плана развития в целом будет соответствовать риск-профилю, сложившемуся в течение предыдущего планового периода.

Показатель	Прогноз
Кредитный риск	86-93 %
Рыночный риск	4-7 %
Операционный риск	1 %
Риск ликвидности	1-9 %
Прочие риски	1-7 %

Допустимый (безопасный) для обеспечения финансовой надежности и долгосрочного функционирования уровень рисков устанавливается Банком в виде показателя толерантности к риску.

В плановом периоде Банк ориентирован на соблюдение величины показателя толерантности к риску не более 85 % от величины доступного капитала на отчетную дату и значения достаточности капитала не ниже 13,5 %.

Также в течение планового периода Банк планирует обеспечивать безусловное соблюдение установленных Национальным банком Республики Беларусь нормативов безопасного функционирования.

В рамках реализации Банком комплекса мер, направленных на ограничение (снижение) рисков, продолжится работа Банка по развитию системы многоуровневой структуры лимитов по видам рисков, направлениям деятельности, подразделениям и объемам операций.

Развитие ИТ-систем Банка в плановом периоде будет направлено на:

- повышение надежности и эффективности программно-аппаратной инфраструктуры;
- оптимизацию процессов управления ИТ-инфраструктурой;
- переход в автоматизированных банковских системах на новые форматы международных сообщений;
- проработку процессов перехода на стандарты МСФО в учете;
- развитие дистанционных, преимущественно мобильных, каналов продаж и обслуживания;
- дальнейшее развитие систем процессингового центра Банка.

Повышение уровня информационной безопасности является одним из приоритетных направлений развития и предполагает:

- осуществление плановой переаттестации системы защиты информации информационной системы Банка требованиям законодательства;
- развитие системы мониторинга безопасности программного обеспечения;
- подтверждение соответствия требованиям международных стандартов безопасности информации (PCI DSS, PCI PIN Security, SWIFT CSCF);
- расширение использования систем автоматизации обеспечения информационной безопасности;
- импортозамещение программного обеспечения поставщиков, ушедших с рынка Республики Беларусь.

Целевые стратегические финансовые показатели

Показатели	ед. изм.	2023 год	2024 год
Активы	млн руб.	4 138,8	4 544,8
Чистая прибыль	млн руб.	94,9	110,4
Рентабельность активов (ROAA)	%	2,3	2,5
Рентабельность собственного капитала (ROAE)	%	10,5	11,6
Соотношение операционных расходов к прибыли от основной деятельности	%	≤ 50	≤ 50
Среднемесячный объем прибыли на 1 работника	тыс. руб.	5,5	6,3
Достаточность нормативного капитала	%	13,5	13,5
Толерантность к совокупному риску	%	≤ 85	≤ 85



Белгазпромбанк
Энергия твоего будущего!

www.belgazprombank.by